



**UNIMINUTO**  
Corporación Universitaria Minuto de Dios  
Educación de Calidad al alcance de todos



# Planeación Participativa, Gestión Asociada y Territorio

**UNIMINUTO - FLACSO**

Clara Stella Juliao Vargas  
Directora CTS  
[csjuliao@uniminuto.edu](mailto:csjuliao@uniminuto.edu)

Red PPPP Sobre la red - Noticias - Teoría - Metodologías - Experiencias - Archivos Multimediales

**Red latinoamericana de  
Participación Popular en Políticas  
Públicas**



**CENTRO DE  
TRANSFORMACIÓN  
SOCIAL**

## LA PLANEACION PARTICIPATIVA

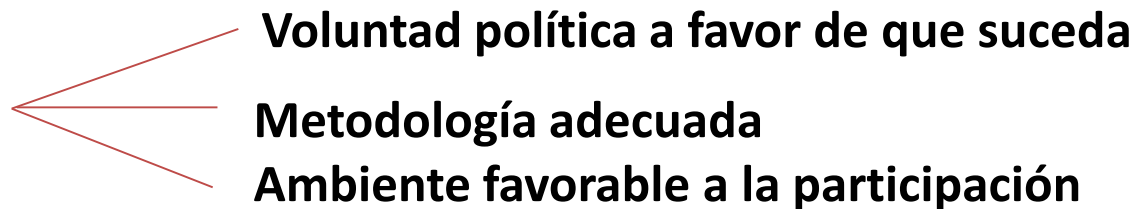
- Es un espacio de renovación permanente de la democracia y herramienta de pedagogía democrática (*Proposiciones para la reforma de ley 152 de 1994 Sisma Mujer, Foro Nacional por Colombia, Viva la ciudadanía*); otros autores como Osorio, 2009; Olvera, 1999; Schönhuth, 1994
- Es una forma de proyectar desarrollo territorial con una mirada colectiva, de nosotros con esquema colaborativo (*Juliao, 2016*)
- Es importante debido a la ineficiencia y falta de representatividad del sistema de planeación tradicional (*Terrones y Sánchez, 2010*)
- Genera lazos de confianza entre el Estado y la sociedad, que constituyen un capital social que recoge las expresiones de múltiples actores que viven y conocen de primera mano las condiciones y posibles soluciones a nivel local (*Forero, 2000*)
- Requiere la aplicación de metodologías y procesos adecuados a la posibilidad ampliada de intercambio y dialogo (escucha e intercambio) entre actores sociales para compartir y construir conocimiento sobre su territorio. Por lo mismo reconoce que las lógicas, los lenguajes y los saberes que van a entremezclarse allí son diferentes. (*Poggiese 2017*).

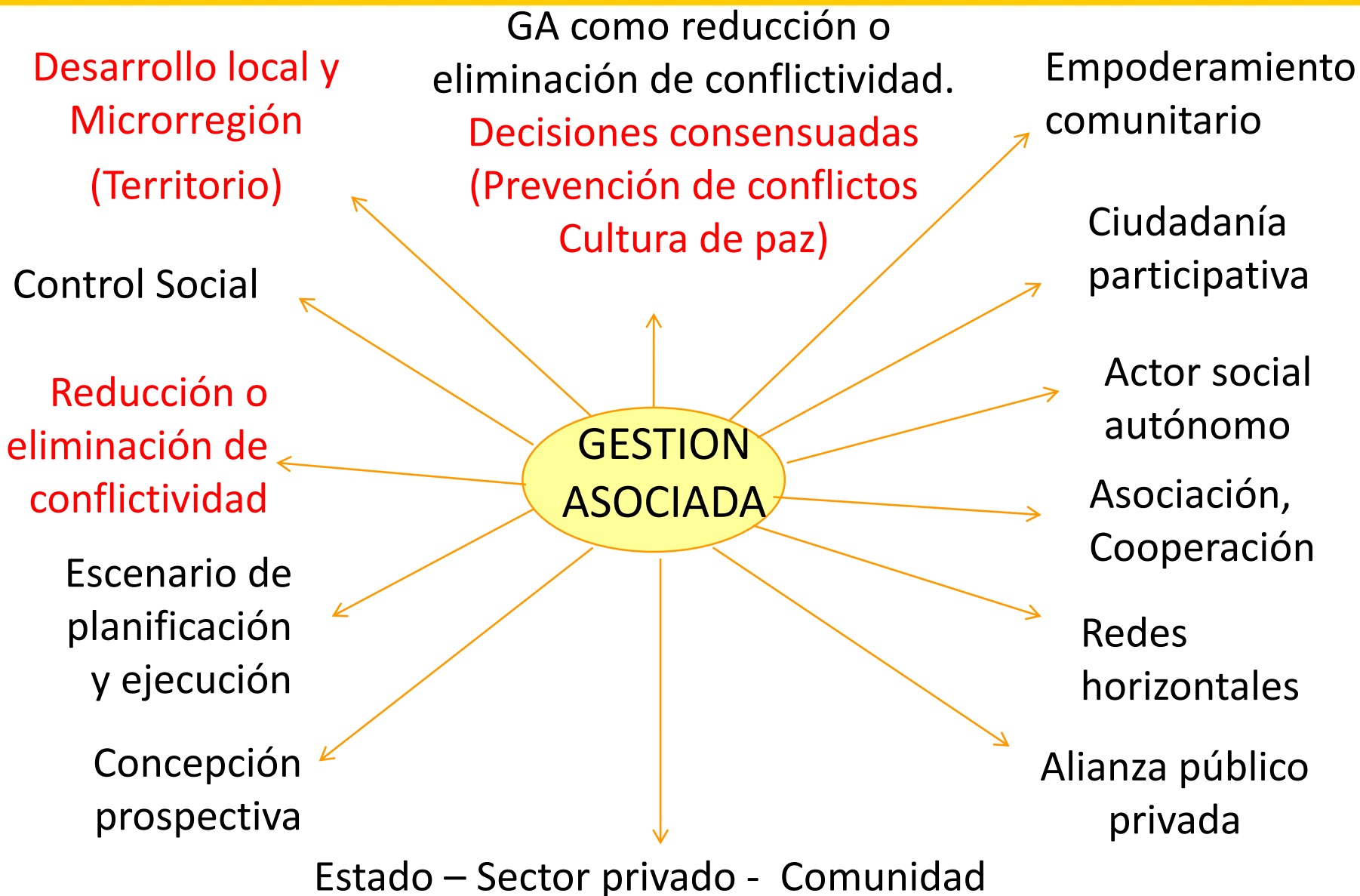
## LA GESTIÓN ASOCIADA

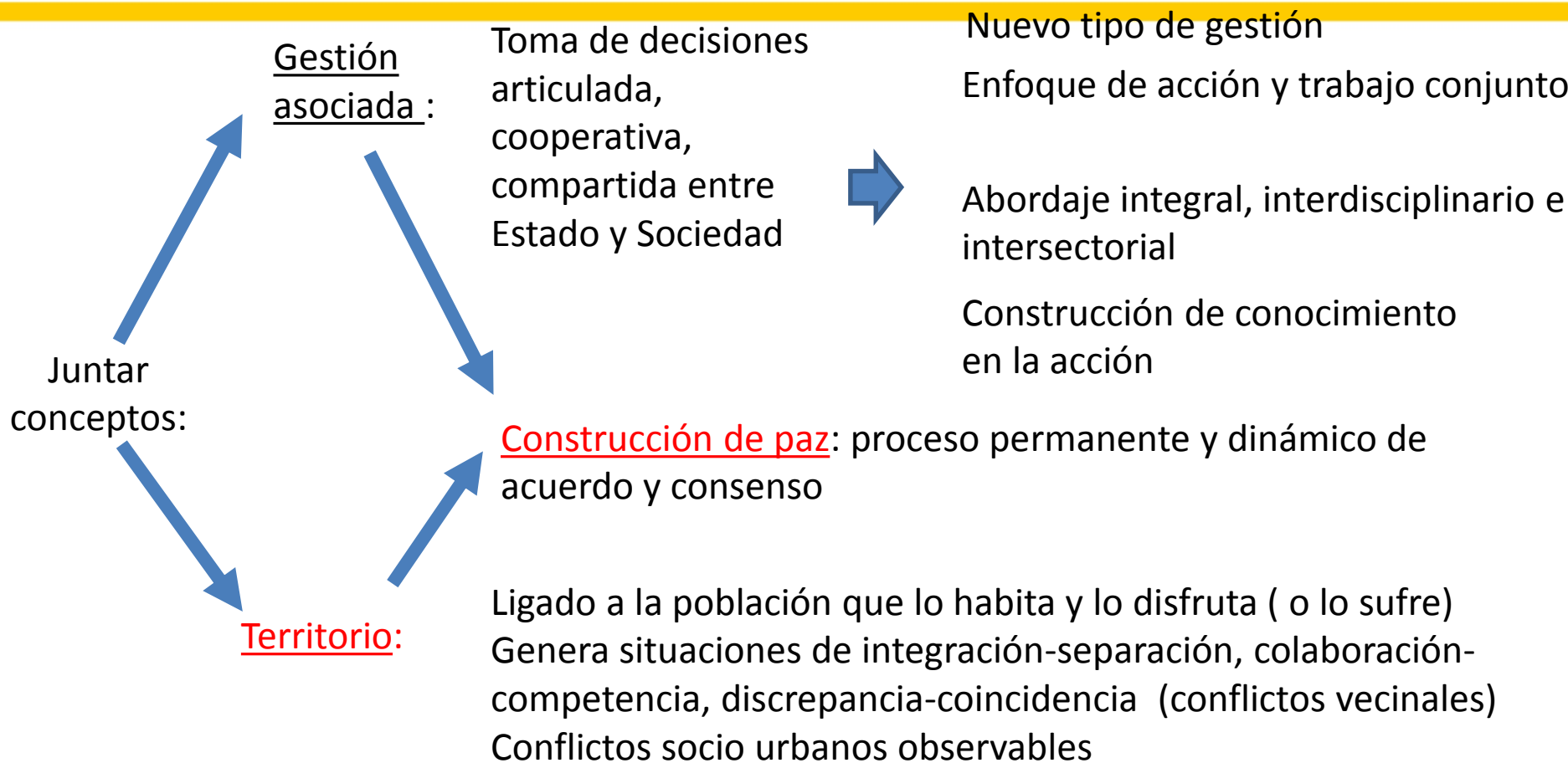
El modelo de gestión asociada implica un proceso de construcción colectiva (Estado, Sociedad Civil, Empresas, Universidades), una mirada integral del territorio, una relación multifactorial y una nueva institucionalidad en la relación Estado-Sociedad Civil.

Pensado siempre como “punto de llegada”, como un proceso de construcción de la política pública, y no como un formalismo previo para la gestión financiera de fondos públicos.

Pre-  
Condiciones







**El enfoque y metodologías de gestión Asociada aportan al tema:**

Rutas de participación  
Transparencia  
Planificación-gestión participativa

## Limitaciones al avance de la planeación participativa

- ❑ Histórica falta de reconocimiento de la participación real y efectiva en escenarios decisorios y la exclusión sistemática de algunos sectores de la sociedad civil.
- ❑ La Premura por cumplir con los objetivos termina omitiendo la participación real de los actores locales
- ❑ Pensar la gestión y planeación participativa como un formalismo previo para la gestión financiera de fondos públicos y no verla como un proceso de construcción conjunta de la decisión y la política pública.
- ❑ Desconocimiento o negación de alternativas metodológicas que faciliten los procesos participativos amplios.
- ❑ Enfoque territorial centrado en los factores productivos y socioeconómicos puede no tener en cuenta ejercicios previos de autonomía y organización local (comunidades negras e indígenas).
- ❑ Dificultades de coherencia temática y temporal entre políticas, instrumentos y planes
- ❑ Escasa consideración y atención por parte de autoridades publicas frente a conceptos e informes emitidos por las instancias participativas.

- Forero Clemente (2000) El sistema nacional de planeación participativa de Colombia 1994-2000. ILPES /MEP – Seminario Funciones Básicas de la Planificación, La Habana 2000
- Juliao, Clara S, (2015) Gestión Asociada Barrio Minuto de Dios: Proceso de formación - gestión en la acción. Ponencia al *Primer Congreso Internacional de Educación para el Desarrollo en perspectiva Latinoamericana. Convergencias y Divergencias. Hacia Educaciones y Desarrollo Otros*, que se desarrollará el 30 de septiembre 1 y 2 de octubre de 2015
- *PERONI, Andrea (2013) Claves del buen desarrollo territorial. Académica de la Universidad de Santiago de Chile. En rev. Frontera Norte No. 25*
- Poggiese, Héctor (2017). XXI congreso del consejo nacional de planeación. Conferencia inaugural. Bucaramanga.
- Olvera-Rivera, Alberto (1999), “Los modos de la recuperación contemporánea de la idea de sociedad civil”, en Alberto Olvera (coord.), *Economía, Sociedad y Territorio*, vol. xiii, núm. 42, 2013, 521-559 557 La sociedad civil: de la teoría a la realidad, El Colegio de México, México, pp. 27-53.
- Osorio-Martínez, Elena (2009), “La participación ciudadana en asociaciones civiles y la democratización de la sociedad: dos casos oaxaqueños”, en Julia del Carmen Chávez- Carapia y Martín Castro Guzmán (coords.), *Cultura de participación y construcción de ciudadanía*, Miguel Ángel Porrúa, México, pp. 167-185.
- Schönhuth, Michael (1994), *Participatory learning approaches: rapid rural appraisal, participatory appraisal*, Cooperación Técnica Alemana, gtz, Rossdorf.
- Terrones-Cordero, Aníbal y Yolanda Sánchez Torres (2010), *Planeación participativa: Teoría y práctica*, Plaza y Valdés-uaeh, México.

# Gracias por la atención

Clara Stella Juliao Vargas  
CTS  
[csjuliao@uniminuto.edu](mailto:csjuliao@uniminuto.edu)